

SEMINAR MANAGEMENT AGILER PROJEKTE MIT SCRUM

Agile Teamorganisationen verstehen und hautnah erleben

Agile Team-Managementansätze und Entwicklungsmethoden etablieren sich aktuell mit immer rasanterer Geschwindigkeit. Studien zeigen, dass ein Großteil der IT-Organisationen bereits auf agile Methoden wie Scrum setzt. Die Spannweite der Adoption reicht hierbei von einer vollständigen Transformation des Unternehmens zu agilen Organisationsformen, über eine Koexistenz agiler und klassischer Projekte, bis hin zur Integration von agilen und klassischen Methoden innerhalb eines hybriden Projektvorgehens.

Das Seminar vermittelt die Grundlagen agiler Vorgehensweisen anhand des Scrum-Frameworks und bereitet die Teilnehmer gezielt und praxisnah auf einen Einsatz in Scrum-Teams als Scrum-Master oder Mitglied des Entwicklungsteams vor. Darüber hinaus dient das Seminar entweder der Vorbereitung auf Zertifizierungen zum Scrum-Master oder des Transfers von Gelerntem auf den eigenen Projektalltag.

Seminarziele

Die Teilnehmer werden agile Prinzipien zunächst adäquat einordnen und abgrenzen können. Welche klassischen Projektprobleme adressieren agile Ansätze und wie viel Agilität ist in welchem Projektkontext sinnvoll? Danach geht es um die Vermittlung und praxisnahe Anwendung des Scrum-Frameworks als dem wichtigsten Vertreter agiler Methoden.

Inhalte (2 Tage)

- **Vom Wasserfall zum Sprint.** Warum überhaupt Agilität? – eine Einordnung.
- Agile Prinzipien, Vorgehensmodelle und Entwicklungspraktiken – eine Abgrenzung.
- **Scrum-Framework**
 - Die Rolle des Scrum-Masters, Product-Owners und des Development-Teams
 - Events im Scrum-Entwicklungszyklus
Sprint-Planning, Daily-Scrum, Sprint-Review, Sprint-Retrospective, Refinement
 - Agile Arbeitsmittel
Product-Backlog, Sprint-Backlog, Scrum-Boards, Burndown-Charts, Definition-of-Done, Story-Maps
- Agiles **Anforderungsmanagement** mit *User-Stories*
- Agile **Schätztechniken** wie z.B. *Planning-Poker*
- Anwendung der Theorie in einer komplexen **Team-Übung mit Lego**
- Den letzten Teil des Seminars können wir entlang Ihrer Fragen in Form von Moduloptionen individuell gestalten. Folgende Themen sind u. a. möglich:
 - Software-Einsatz beim Management von Scrum-Projekten, z.B. mit *Jira Portfolio*
 - Ausblick auf die **Skalierung agiler Teams** mit Frameworks wie *LeSS, SAFe* oder *Nexus*
 - **Zertifizierungsvorbereitung** zum Scrum-Master
 - Workshop zum Transfer des Gelernten auf das eigene Projekt und das jeweilige Umfeld im Unternehmen

Referenten (exemplarisch)



Ralf Werner unterstützt seit Jahren Telekommunikations-, Handels- und Versicherungskonzerne bei der agilen Transformation, u. a. auch bei international Teams. Sein aktueller Schwerpunkt liegt auf innovativen Führungs- und Managementmodellen, die dem agilen Mindset gerecht werden.



Dr. Kay Hildebrand hat jahrelang Erfahrungen in der Begleitung agiler Teams als Coach oder in operativen Rollen wie Scrum-Master oder Product-Owner gesammelt. Sein Schwerpunkt liegt auf der Skalierung agiler Methoden und der Etablierung eines agilen Mindsets in großen Unternehmen.

Zielgruppen

Führungskräfte, Projekt-, Gruppen- und Abteilungsleiter, die zukünftig agile Teams anleiten oder die Rahmenbedingungen für mehr Selbstorganisation im Unternehmen schaffen möchten.

Fach-, Methoden- und IT-Experten, für die der Einsatz agiler Aspekte im Projekt zukünftig sinnvoll oder sogar notwendig sein wird.

Methodik

Die Regeln, Rollen, Events und Artefakte des Scrum-Prozesses sind äußerst klar und eingehend formuliert. Dieser Umstand fördert das Verständnis.

Die Anwendung dieser agilen Aspekte ist dafür umso anspruchsvoller – gerade in großen, etablierten Konzernen. Daher wird der Fokus stark auf die praktische Umsetzung der vermittelten Inhalte gelegt.

Die Teilnehmer des Seminars werden alle erlernten Komponenten des Scrum-Frameworks im Rahmen einer komplexen Übung aktiv einsetzen und so ein Gefühl für das Rollen- und Teamverständnis, die Meeting-Kultur sowie für die agilen Arbeitsmittel bekommen.

Darüber hinaus erreichen die Teams ein tolles Ergebnis in mehreren Sprints.

Das Seminar wird von zwei Trainern durchgeführt.

Ihr Ansprechpartner

Benedikt Uckat
Kompetenzbereichsleiter
Agile Methoden

viadee Unternehmensberatung AG
T +49 251 7 77 77 0
benedikt.uckat@viadee.de
viadee.de