

# SEMINAR SCRUM MASTER:IN ADVANCED

## Der nächste Schritt für Scrum Master:innen

Scrum ist laut Scrum Guide „einfach zu verstehen“ und „schwierig zu meistern“. Um den nächsten Schritt zu gehen, wird ein tieferes Verständnis für die Wirkungsweisen und Prinzipien hinter Scrum im Speziellen sowie Agilität im Allgemeinen bedeutsam. Hier knüpft das Seminar Scrum Master:in Advanced an, indem es **für Personen mit praktischer Erfahrung** im agilen Bereich eine anspruchsvolle methodische und persönliche Weiterentwicklung bietet. Diese orientiert sich an den tatsächlichen Skills, die Scrum Master:innen in der Praxis benötigen.

### Seminarziele

Die Teilnehmer:innen festigen ihre Handlungskompetenz im Bereich Agilität. Sie erweitern ihren persönlichen Werkzeugkasten um **bewährte Methoden** mit Hinweisen zu sinnvollen Anwendungsmöglichkeiten. Des Weiteren ist die **Reflexion** der eigenen Haltung bzw. des eigenen Vorgehens und die **Erweiterung der eigenen Perspektive** ein zentrales Ziel des Seminars. Die Teilnehmer:innen gelangen über den **Austausch ihrer Erfahrungen** in der Gruppe und mit den Referent:innen zu neuen Erkenntnissen bezüglich ihrer Wirksamkeit. Darüber hinaus werden relevante Praxisbeispiele diskutiert.

### Inhalte (2 Tage)

- **Methoden- und Moderationskompetenz**
  - Gestaltung und Durchführung wertstiftender Sprint Events, insbesondere Retrospektiven
  - Ablauf einer Moderation und Moderation von Entscheidungen
  - **Methoden:** u. a. Double Diamond, Konsens vs. Konsent, Liberating Structures
- **Teamentwicklung**
  - Phasen eines Teams und die adäquate Haltung von Scrum Master:innen
  - Motivation von Mitgliedern, Umgang mit Konflikten innerhalb des Teams, Feedback-Kultur, Fördern von Selbstorganisation
  - **Methoden:** u. a. Modell nach Tuckman, Motivation nach Pink, Feedback-Methoden, Dysfunktionen nach Lencioni, Lernen nach Shu Ha Ri
- Umgang mit **nicht-agilen Bereichen** im Unternehmen
- **Selbstreflexion**
  - Eigene Ziele, Haltung und Motivation sowie Einstellung zu den agilen Werten
  - **Methoden:** u. a. Theory X vs. Theory Y, Übungen zur Selbstreflexion
- Einen Teil des Seminars können wir entlang Ihrer speziellen Interessen und Erfahrungen in Form von Modulen **individuell gestalten**.

### Referent:innen (exemplarisch)



**Nicole Neunhöffer** ist Scrum Masterin und Agiler Coach und begleitet Mitarbeiter:innen, Teams und Organisationen in Veränderungsprozessen. Im Kompetenzbereich Agile Methoden interessiert sie sich besonders für die Skalierung von Scrum.



**Stephan Nägele** ist Senior Berater, Agiler Coach und Mannschaftsarchitekt bei der viadee. Er ist leidenschaftlicher Agilist und Transition-Unterstützer. Dabei greift er auf seine langjährigen Erfahrungen als Anforderungsanalyst und Java-Softwareentwickler in Kundenprojekten in den Bereichen Öffentliche Verwaltung, Banken und Versicherungen zurück.

### Zielgruppen

**Scrum Master:innen** oder angehende agile Coaches, Fachkräfte, Projekt- und Gruppenleitungen mit **praktischer Erfahrung** im agilen Umfeld.

### Methodik

**Präsenz- und Online-Format**

Das Seminar kombiniert die Vermittlung von Erfahrungswerten und Theoriewissen mit **praxisnaher Anwendung** und interaktiver Diskussion. Die Teilnehmer:innen können im Rahmen praxisbezogener Simulationen und **Gruppenarbeiten** die gelernten Inhalte unmittelbar erproben und mithilfe von Feedback-Gesprächen ihre Erfahrungen in der Gruppe und mit den Referent:innen reflektieren.

### Vorkenntnisse

Es werden erste **praktische Erfahrungen** im agilen Umfeld angenommen. Das Seminar baut auf Grundlagenkenntnissen **agiler Vorgehensmodelle** wie Scrum auf. Ein Verständnis der Inhalte des Scrum Guides sollte vorhanden sein.

### Zertifikat

Bei Bedarf dient das Seminar der Vorbereitung auf die Zertifizierung zum **Professional Scrum Master II nach Scrum.org**.

viadee  
Unternehmensberatung AG  
Anton-Bruchhausen-Straße 8  
48147 Münster  
T +49 251 7 77 77 0  
agile.seminare@viadee.de  
viadee.de